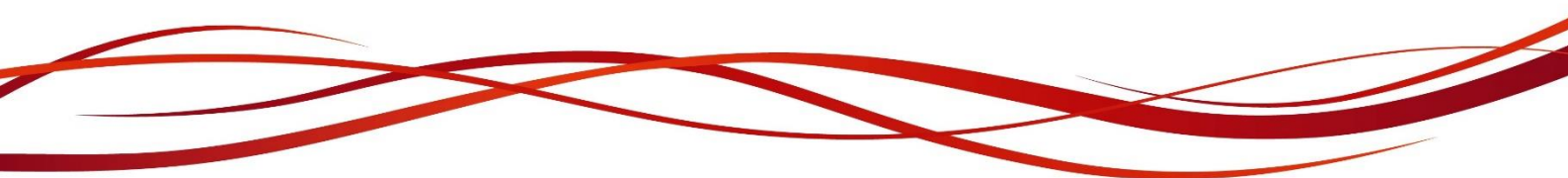


Financieel jaarverslag 2021

Stichting Perspekt



Inhoud

Financieel jaarverslag 2021	1
Inhoud	2
1. Bestuursverslag	3
1.1. Statutaire gegevens	3
1.2. Samenstelling Raad van Toezicht 2021	3
1.3. Bestuur 2021	3
1.4. Financiële doelstelling 2021.....	3
1.5. Planning & Control	4
1.6. Resultaat uit onderneming	4
1.7. Analyse exploitatieresultaat	6
2. Jaarrekening	7
2.1. Balans per 31 december 2021 (na bestemming van het exploitatieresultaat).....	7
2.2. Exploitatieoverzicht over 2021	8
2.3. Kasstroomoverzicht 2021.....	9
2.4. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	10
2.4.1. Algemeen	10
2.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva	10
2.4.3. Grondslagen van resultaatbepaling	11
2.4.4. Toelichting op de balans per 31 december 2021	12
2.4.5. Toelichting op de resultatenrekening over 2021	15
3. Overige gegevens	17
3.1. Bestemming exploitatieresultaat.....	17
3.2. Gebeurtenissen die blijken na balansdatum.....	17
3.3. Vaststellen en goedkeuren jaarrekening	17
3.4. Ondertekening door bestuurder en toezichthouders.....	17

1. Bestuursverslag

1.1. Statutaire gegevens

Stichting Perspekt is sinds 17-02-2003 ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 30186625 en is statutair gevestigd op Oudlaan 4, 3515 GA Utrecht; Postbus 9696, 3506 GR Utrecht. De stichting heeft geen winstoogmerk.

De activiteiten van Stichting Perspekt bestaan uit het bijdragen aan kwaliteitsverbetering en maatschappelijke profilering en legitimering van organisaties binnen de sectoren zorg, wonen en welzijn. De stichting tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- het vanuit cliëntenperspectief ontwikkelen van kwaliteitsdenken en kwaliteitsmodellen voor de zorg;
- het periodiek toetsen van zorginstellingen op het kwaliteitsmodel en het onderhouden van de registratie hieromtrent;
- het ontwikkelen en onderhouden van kwaliteitssystemen en keurmerkschema's,
- het ontwikkelen en onderhouden van toetsingsmethodieken en -modellen, alsmede het geven van trainingen.

1.2. Samenstelling Raad van Toezicht 2021

Naam	Woonplaats	Functie in Raad van Toezicht	Datum in functie	Datum uit functie
Dhr. drs. H.A. van Eck	's Hertogenbosch	Voorzitter	01-03-2017	2020/01-03-2024
Mw. mr. A.M.T. Weersink	Arnhem	Lid	01-06-2016	2019/01-06-2023
Dhr. mr. J. Merx	Valkenburg	Lid	18-12-2019	18-12-2023

1.3. Bestuur 2021

Naam	Woonplaats	Functie	Datum in functie	Datum uit functie
Mw. Dr. E.J. Breedveld	Utrecht	Directeur/ bestuurder	24-08-2020	

Directeur/bestuurder	Heffingsloon (conform WNT)
Mw. Dr. E.J. Breedveld	85.375

1.4. Financiële doelstelling 2021

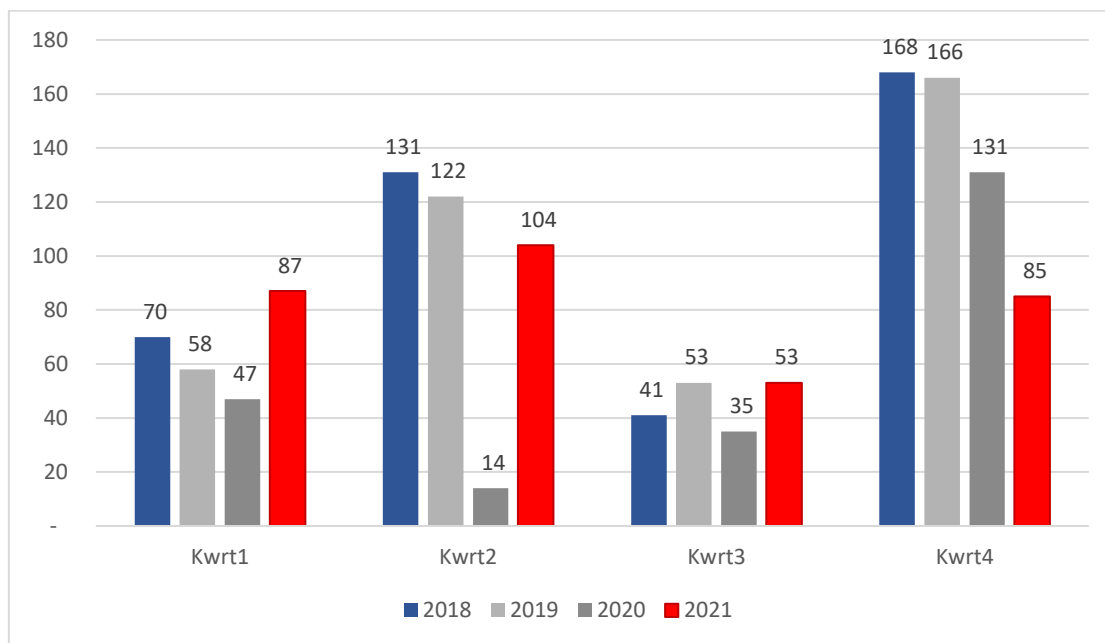
De begroting van 2021 is opgesteld op het moment dat leek dat de COVID-19 pandemie op zijn retour was. Er is niet ingezet op groei van de omzet. Reden hiervan is dat na diverse personeelsmutaties eerst de basis op orde gebracht moest worden en de capaciteit nog niet op orde was. Insteek was om te investeren in personeel en processen waardoor er rekening is gehouden met een negatief resultaat van € 99.400, maar in de meerjarenbegroting te laten zien dat dit een investering zou zijn voor de toekomst.

Voorzichtigheidshalve is rekening gehouden met meerdere scenario's als gevolg van de COVID-19 pandemie en het daarbij niet kunnen uitvoeren van audits.

Uiteindelijk bleek dat 2021 alsnog vrijwel het gehele jaar in het teken zou staan van de COVID-19 pandemie. Doordat in 2020 al geïnvesteerd was in de ontwikkeling van methodieken op afstand bleek het in de praktijk mogelijk dat voldoende audits doorgang konden vinden en zijn de negatieve scenario's niet bewaarheid geworden. Er is een positief resultaat behaald van € 70.735. In de

jaarrapportage is om die reden verder alleen vergelijking gemaakt met de oorspronkelijke begroting en niet met de diverse scenario's.

In 2021 hebben 329 audits plaatsgevonden. In 2020 waren dit er 227. Waar we zien dat in de eerste drie kwartalen het aantal fors hoger was dan in 2020 bleef dit juist in het vierde kwartaal achter, omdat eind 2021 opnieuw een lockdown werd afgekondigd en weer diverse audits zijn uitgesteld en/of doorgeschoven. Dit wordt geïllustreerd in grafiek 1 hieronder.



Grafiek 1 Totaal aantal audits 2018, 2019, 2020 en 2021

1.5. Planning & Control

In 2021 is de administratie verder geautomatiseerd en zijn de processen verbeterd. De kostenfacturen worden digitaal geadmistreerd en geautoriseerd. Betaling vindt plaats door middel van vierogenprincipe door gescheiden klaarzetten en verzenden. De financiële administratie is op sommige punten anders ingericht zodat er beter sturing en signalering kan plaatsvinden op bepaalde posten. Hierbij is extra aandacht voor volledigheid en juistheid van auditkosten en -opbrengsten. Ook wordt gewerkt aan het in kaart brengen van kosten per SAE en het registreren en bewaken van budgetten binnen de diverse kostencategorieën.

Verder is hard gewerkt om de gegevens in Casemaster weer up to date te krijgen nadat de intrede van COVID-19 ervoor zorgde dat het inzicht in auditopbrengsten volledig ontregeld was in verband met uitgestelde audits. Medio 2021 kon vastgesteld worden dat de gegevens in Casemaster weer betrouwbaar zijn.

Bovenstaande veranderingen leiden ertoe dat de begroting 2022 met meer inzicht is opgesteld.

1.6. Resultaat uit onderneming

Baten

Uitgangspunt voor het resultaat uit onderneming is dat Perspekt haar activiteiten zonder winstoogmerk en kostendekkend uitvoert. Reserves zijn nodig omwille van de continuïteit en benodigde innovaties van de producten. Met een bedrag van € 1.749.631 zijn de baten in 2021 € 78.731 hoger dan begroot. Ondanks de verschillende negatief begrote scenario's naar aanleiding van COVID-19 ligt de opbrengst audits hoger dan begroot. Teven ligt de opbrengst trainingen flink hoger dan begroot. Daar tegenover staat dat er voor € 42.319 aan ontvangen NOW-subsidies terugbetaald diende te worden die in 2020 ontvangen waren.

Waar een negatief resultaat van € 99.400 begroot werd is een positief resultaat behaald van € 70.735.

Lasten

Het totale kostenniveau in 2021 is met € 1.678.106 lager dan begroot. Het verschil bedraagt € 92.194. De grootste twee posten die de daling veroorzaken zijn de auditorenkosten en de personeelslasten.

De audioterenkosten zijn relatief laag door de audits die deels op afstand plaatsvonden, wat met name te zien is in de reis- en verblijfkosten. De personeelslasten zijn lager vanwege ziekte en uitdiensttreding waardoor sprake was van onderbezetting.

Overigens zijn de bureau- en algemene kosten wel iets hoger uitgevallen dan begroot. Oorzaak hiervan zijn de accountantskosten. Deze zijn hoger door extra controlekosten in verband met de ontvangen NOW-subsidies. Ook is een kostenpost op oninbaarheid van debiteuren niet voorzien in de begroting.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bedraagt ultimo 2021 € 816.309. Het positieve resultaat van € 70.735 is aan de algemene reserve toegevoegd. Over het jaar 2021 komt de solvabiliteit van Perspekt (gerelateerd aan de algemene reserve) uit op 53% (2020: 59%) (eigen vermogen/totaal vermogen). Dit is voldoende om, ook bij onvoorziene omstandigheden, aan de verplichtingen, die voortvloeien uit de lopende keurmerken te kunnen voldoen. De current ratio is 2,15 (2020: 2,45) en de hoogte van het netto werkkapitaal is € 816.605 (2020: € 747.580). De cashflow bedraagt € 72.823 (2020: -€ 403.368) (nettowinst + afschrijvingen). De rentabiliteit van Perspekt is in 2021 8,7% (2020: -54,5%).

Een algemene reserve is nodig om de continuïteit van Perspekt, gezien de corona crisis, het patroon van fluctuaties in de baten en lasten in eerdere jaren en de noodzakelijke investeringen in vernieuwing, te kunnen waarborgen. De geldigheidsduur van de integrale PREZO keurmerken met de daarbij behorende jaarlijkse tussentijdse audits is drie jaar. Voor de certificaten en de uit het groeimodel voortvloeiende keurmerken met daarbij behorende jaarlijkse tussentijdse audit is de totale duur van de overeengekomen verplichting circa vijf jaar. Vanuit deze verplichtingen is het eveneens noodzakelijk dat Perspekt over een vermogen beschikt dat haar voortbestaan voor ten minste drie jaar garandeert. Dit impliceert dat Perspekt over liquide middelen inzake vaste kosten voor ten minste drie jaar moet (kunnen) beschikken. Hetzelfde geldt voor eventuele afvloeiingskosten. Voor deze drie jaar moeten er voldoende middelen zijn om de kosten te dekken die betrekking hebben op de audittrajecten, de personele lasten en de bureaunkosten en algemene lasten.

Debiteurensaldo

Het debiteurensaldo bij < 30 dagen is met een totaal van € 83.815 hoger dan in 2020 (€ 17.919). Dit betreft overwegend (eerste en tweede termijn) facturen voor audits die in 2022 plaatsvinden. Het debiteurensaldo bij 30-60 dagen bedraagt € 42.065 en is daarmee iets hoger dan in 2020 (€ 14.625). Het debiteurensaldo bij 60-90 dagen ligt met € 10.935 ongeveer gelijk aan 2020 (€ 8.715). Het debiteurensaldo bij >90 dagen is met een bedrag van € 57.056 lager dan in 2020 (€ 95.217).

De fluctuaties in deze bedragen worden veroorzaakt door COVID-19. In 2020 stelden veel klanten het betalen van hun facturen uit omdat de audits ook uitgesteld waren naar 2021. Eind 2021 zijn veel audits gepland voor 2022 waardoor de gehele debiteurenstand, maar met name de stand van de nog niet vervallen debiteuren (< 30 dagen) hoger is dan in 2020.

In 2021 is het wel noodzakelijk geworden om een voorziening wegens oninbaarheid te vormen. Dit komt door verschillende oorzaken. Een organisatie heeft het keurmerk niet behaald en weigert daardoor te betalen, maar er is ook een organisatie die lijkt opgehouden te bestaan. Omdat niet zeker is of deze bedragen nog geïnd kunnen worden is daarvoor een voorziening voor oninbaarheid gevormd ten laste van de bureau- en algemene kosten.

Kortlopende schulden

Het saldo van de kortlopende schulden is met € 709.512 hoger dan in 2020 (€ 517.290). De post vooruit ontvangen baten is hoger: € 401.998 ten opzichte van € 369.806 in 2020. Dit komt door het grote aantal audits dat al voor 2022 is gepland en gefactureerd. Anderzijds zijn de overlopende

passiva (nog te betalen kosten) met € 266.681 hoger dan in 2020 (€ 110.390). Dit komt door een grote post terug te betalen NOW Subsidie (€ 97.643) en doordat er auditorenkosten zijn gereserveerd naar aanleiding van de uitgevoerde audits in de laatste maanden van 2021. Dit aantal ligt hoger in vergelijking met 2020.

1.7. Analyse exploitatieresultaat

Het boekjaar is afgesloten met een voordelig exploitatieresultaat van € 70.735 ten opzichte van een begroot nadelig resultaat van € 99.400. Dit verschil kan als volgt verklaard worden:

	Begroot 2021	Werkelijk 2021 (x EUR 1000)	Effect Resultaat
Baten			
Opbrengst audits	1.625	1.646	21
Overige baten	46	103	57
Hogere baten			78
Lasten			
Kosten audits	683	642	-41
Personeelskosten	800	764	-36
Huisvestingskosten	43	43	0
Bureau- en algemene kosten	239	227	-12
Afschrijvingskosten	5	2	-3
Lagere lasten			-92
Interest			
Betaalde interest	0	1	1
Per saldo een voordeliger exploitatieresultaat van			170

Bovengenoemde analyse is een cijfermatige verklaring van de afwijkingen tussen werkelijkheid en begroting. Het volledige exploitatieoverzicht vindt u terug bij hoofdstuk 2.2 van de jaarrekening.

2. Jaarrekening

2.1. Balans per 31 december 2021 (na bestemming van het exploitatieresultaat)

Activa	31 december 2021	31 december 2020
	(alle bedragen in EUR)	
Vaste activa		
Materiële vaste activa	<u>3.254</u>	<u>1.542</u>
Totaal vaste activa	3.254	1.542
Vlottende activa		
Debiteuren	178.465	136.476
Vorderingen en overlopende activa	14.259	22.836
Liquide middelen	<u>1.333.392</u>	<u>1.105.558</u>
Totaal vlottende activa	1.526.116	1.264.870
Totaal	<u>1.529.370</u>	<u>1.266.413</u>

Passiva	31 december 2021	31 december 2020
	(alle bedragen in EUR)	
Eigen vermogen		
Algemene reserve	<u>816.309</u>	<u>745.573</u>
Totaal eigen vermogen	816.309	745.573
Voorzieningen		
Voorziening jubilea	<u>3.550</u>	<u>3.550</u>
Totaal voorzieningen	3.550	3.550
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Crediteuren	12.328	0
Vooruitontvangen baten	401.998	369.806
Belastingen	28.504	37.094
Overige schulden en overlopende passiva	<u>266.681</u>	<u>110.390</u>
Totaal kortlopende schulden en overlopende passiva	709.512	517.290
Totaal	<u>1.529.370</u>	<u>1.266.413</u>

2.2. Exploitatieoverzicht over 2021

	Begroting 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
(alle bedragen in EUR)			
Baten			
Opbrengst audits	1.625.000	1.646.235	687.853
Overige baten	45.900	103.397	244.837
Totaal baten	1.670.900	1.749.631	932.690
Kosten audits			
Vergoeding auditoren		570.777	235.809
Reiskosten auditoren		40.136	21.550
Verblijfkosten auditoren		17.273	15.026
Overige kosten auditoren		13.621	14.533
	682.500	641.807	286.918
Overige lasten			
Personeelslasten	800.400	763.975	802.292
Huisvestingskosten	43.000	43.436	42.133
Bureau- en algemene kosten	239.400	226.801	204.905
Afschrijvingskosten	5.000	2.087	2.730
Totaal lasten	1.770.300	1.678.106	1.338.978
Financiële baten en lasten	0	-790	190
Exploitatieresultaat	-99.400	70.735	-406.098

Het resultaat wordt als volgt verdeeld:	2021	2020
Algemene reserve	70.735	-406.098
	70.735	-406.098

2.3. Kasstroomoverzicht 2021

	2021 (x EUR 1000)	2020 (x EUR 1000)
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	71	-406
Afschrijvingen	2	3
Dotaties voorzieningen	0	0
Mutatie vorderingen	-33	-92
Mutatie kortlopende schulden	192	279
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	232	-216
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	4	0
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	4	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	0	0
Mutatie geldmiddelen	228	-216

2.4. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

2.4.1. Algemeen

Stichting Perspekt is opgericht per 3 februari 2003. De stichting heeft, conform statuten, ten doel bij te dragen aan kwaliteitsverbetering en maatschappelijke profilering en legitimering van organisaties binnen de sectorzorg, wonen en welzijn – waaronder begrepen kwaliteitsverbetering in de zin van de kwaliteitswet zorginstellingen – en voorts al hetgeen rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

Stichting Perspekt hanteert als waarderingsgrondslagen de Richtlijn voor kleine rechtspersonen, C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven, opgesteld door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Verbonden rechtspersonen

Er is geen sprake van verbonden rechtspersonen.

2.4.2. Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de nominale waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen nominale waarde.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire jaarlijkse afschrijvingen. De afschrijvingstermijnen zijn gebaseerd op de economische levensduur.

Vlottende activa

Vorderingen worden opgenomen voor de nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

Voorzieningen (algemeen)

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijf kans en leeftijd.

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

2.4.3. Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben, uitgaande van historische kosten. Verliezen worden verantwoord als deze voorzienbaar zijn; baten worden verantwoord als deze gerealiseerd zijn.

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend.

2.4.4. Toelichting op de balans per 31 december 2021

Vaste activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	2021	2020
	(alle bedragen in EUR)	
Boekwaarde per 1 januari	1.542	4.272
Investerings	3.799	0
Afschrijvingen	-2.087	-2.730
Boekwaarde per 31 december	3.254	1.542

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	31 december	31 december
	2021	2020
	(alle bedragen in EUR)	
Debiteuren	178.465	136.476
Overige vorderingen	14.259	22.836
	192.724	159.312

Debiteuren

Het saldo van de debiteuren kan als volgt gespecificeerd worden:

	31 december	31 december
	2021	2020
	(alle bedragen in EUR)	
< 30 dagen	83.815	17.919
30-60 dagen	42.065	14.625
60-90 dagen	10.935	8.715
> 90 dagen	57.056	95.217
Voorziening dubieuze debiteuren	-15.406	0
	178.465	136.476

Overige vorderingen

Het saldo van de overige vorderingen kan als volgt gespecificeerd worden:

	31 december	31 december
	2021	2020
	(alle bedragen in EUR)	
Vooruitbetaalde kosten	14.259	22.813
Te ontvangen rente	0	22
	14.259	22.836

Liquide middelen

Het saldo van de liquide middelen kan als volgt gespecificeerd worden:

	31 december 2021	31 december 2020
	(alle bedragen in EUR)	
Van Lanschot Bankiers, rekening-courant	408.536	180.211
Van Lanschot Bankiers, online zakelijk plus	116.285	116.285
Van Lanschot Bankgarantie huur	9.582	9.582
Rabobank, rekening-courant	102.895	3.062
Rabobank, spaarrekening	200.354	300.344
ABN-AMRO Bank, rekening-courant	3.790	4.093
ABN-AMRO Bank, spaarrekening	292.007	491.982
ING Bank, rekening-courant	99.943	0
ING Bank, spaarrekening	100.000	0
	1.333.392	1.105.558

Eigen vermogen

Het eigen vermogen dient ter dekking van algemene risico's en als waarborg voor de continuïteit van de organisatie.

Algemene reserve

Het verloop van de reserve is als volgt:

	2021	2020
	(alle bedragen in EUR)	
Algemene reserve per 1 januari	745.573	1.151.671
Exploitatieresultaat	70.735	-406.098
Algemene reserve per 31 december	816.309	745.573
Totaal reserves per 31 december	816.309	745.573

Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	31 december 2021	31 december 2020
	(alle bedragen in EUR)	
Crediteuren	12.328	0
Vooruitontvangen baten	401.998	369.806
Belastingen (loonbelasting en BTW)	28.504	37.094
Overige schulden en overlopende passiva	266.681	110.390
	709.512	517.290

Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	31 december 2021	31 december 2020
	(alle bedragen in EUR)	
Reservering vakantiegeld	18.737	16.161
Terug te betalen NOW-subsidie	97.643	0
Nog te betalen kosten	150.302	94.229
	266.681	110.390

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De niet uit de balans blijkende verplichting bestaat uit de verplichting die voortkomt uit de huurovereenkomst met Zorg Centrum Oudlaen B.V., rechtsgeldig vertegenwoordigd door Intercity Management B.V.. De huurovereenkomst is aangegaan voor 5 jaar met ingangsdatum 1 maart 2016. Deze huurovereenkomst is verlengd voor 5 jaar met ingangsdatum 1 maart 2021 (tegen dezelfde voorwaarden). Het betreft een aanvangsbedrag van € 25.790,88 per jaar excl. btw en servicekosten, jaarlijks aangepast overeenkomstig 9.1 t/m 9.4 algemene bepalingen van de huurovereenkomst. Het geïndexeerde bedrag per 1-1-2022 is € 28.416,52 per jaar excl. btw en servicekosten.

2.4.5. Toelichting op de resultatenrekening over 2021

Opbrengst audits

De opbrengst audits kan als volgt gespecificeerd worden:

	Begroot 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
	(alle bedragen in EUR)		
Opbrengst audits	1.625.000	1.646.235	687.853
	1.625.000	1.646.235	687.853

Overige baten

De overige baten kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	Begroot 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
	(alle bedragen in EUR)		
Opbrengst publicaties		2.921	4.536
Opbrengst trainingen		141.750	34.867
Overbrugging NOW		-42.319	202.905
Opbrengst wimpels		1.045	2.085
Overige baten		0	444
	45.900	103.397	244.837

Kosten audits

De kosten van de audits kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	Begroot 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
	(alle bedragen in EUR)		
Vergoeding auditoren		570.777	235.809
Reiskosten auditoren		40.136	21.550
Verblijfkosten auditoren		17.273	15.026
Overige kosten auditoren		13.621	14.533
	682.500	641.807	286.918

Personeelslasten

De personeelslasten kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	Begroot 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
	(alle bedragen in EUR)		
Salarissen, inclusief sociale en pensioen lasten		625.166	634.588
Personeel niet in loondienst		63.146	106.498
Reiskosten en dienstreizen		5.134	15.115
Cursussen en opleidingen		17.617	0
Overige personeelskosten		52.913	46.091
	800.400	763.975	802.292

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	Begroot 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
	(alle bedragen in EUR)		
Huur, schoonmaak en energie		43.046	42.110
Overige huisvestingskosten		390	23
	43.000	43.436	42.133

Bureau- en algemene kosten

De bureau- en algemene kosten kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	Begroot 2021	Werkelijk 2021	Werkelijk 2020
	(alle bedragen in EUR)		
Porti/telefoon		5.948	7.210
Drukwerk/prezo		6.253	8.714
Kantoorbehoeften		608	579
Automatisering		49.996	48.437
Contributies en vakliteratuur		736,00	796
Werk door derden		11.322	15.123
Innovatie PREZO Care		4.563	2.808
Kosten Raad van Toezicht		8.360	12.532
Verzekeringen		26.463	32.721
PR kosten		2.511	9.541
Administratiekosten		42.170	22.312
Accountantskosten		25.276	6.355
Vergaderkosten		1.531	5.221
Dotatie voorziening jubilea		0	0
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren		15.406	0
Juridische adviezen		5.115	5.061
Accreditatietraject		14.357	21.216
Overige kosten		6.184	6.279
	239.400	226.801	204.905

Beloning bestuurder en toezichthouders

De beloning van de toezichthouders en de directeur/bestuurder kan als volgt gespecificeerd worden:

Toezichthouders	Netto vergoeding (excl. reiskosten en BTW)
Mw. mr. A.M.T. Weersink (lid)	2.700
Dhr. mr. J.H.W.M. Merx MBA (lid)	2.700
Dhr. drs. H.A. van Eck (Voorzitter)	3.400

3. Overige gegevens

3.1. Bestemming exploitatieresultaat

Het bestuur van de stichting Perspekt te Utrecht heeft besloten het nadelig exploitatieresultaat over 2021 als volgt te verdelen:

Toevoeging algemene reserve	€ 70.735
-----------------------------	----------

3.2. Gebeurtenissen die blijken na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen die voldoen aan de daarvoor geldende criteria.

3.3. Vaststellen en goedkeuren jaarrekening

Het bestuur van Stichting Perspekt heeft de jaarrekening 2021 vastgesteld in de vergadering van 23-03-2022.

De Raad van Toezicht van Stichting Perspekt heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in de vergadering van 23-03-2022.

3.4. Ondertekening door bestuurder en toezichthouders

Dhr. drs. H.A. van Eck
Voorzitter

Dhr. mr. J. Merx
Lid

Mw. Mr. A.M.T. Weersink
Lid

Mw. Dr. E.J. Breedveld
Directeur/bestuurder

Bijlage Controleverklaring accountant